



REPUBLICA MOLDOVA
CONSILIUL RAIONAL SOROCA
DECIZIE
nr. 2/28 din 06 mai 2026

Cu privire la Raportul privind activitatea
Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca
"GUNNAR DUE-GUNDESEN" pentru anul 2025

Consiliul Raional Soroca întrunit în ședința ordinară,
În temeiul:

- art. 10, art. 118-125 din Codul administrativ al Republicii Moldova nr. 116/2018;
- art. 43 alin. (2) din Legea nr. 436/2006 privind administrația publică locală, cu modificările ulterioare;
- art. 33 alin. (1) din Legea nr. 287/2017 contabilității și raportării financiare;
- Statutul Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca "GUNNAR DUE-GUNDERSEN" aprobat prin Decizia Consiliului Raional Soroca nr.1/3 din 06 februarie 2020,

DECIDE:

1. Se ia act de:
 - 1.1 Raportul privind activitatea Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca „GUNNAR-DUE GUNDERSEN” pentru anul 2025”, conform anexei nr.1;
 - 1.2 Situația financiară pentru anul 2025, conform anexei nr.2.
2. Prezenta decizie intră în vigoare la data includerii în Registrul de Stat al Actelor Locale și se aduce la cunoștință publică prin plasarea pe pagina web a Consiliului raional.
3. Decizia în cauză poate fi contestată cu cererea prealabilă adresată Consiliului Raional Soroca, cu sediul în mun. Soroca, str. Ștefan cel Mare, 5, în termen de 30 de zile, conform prevederilor Codului administrativ al Republicii Moldova.

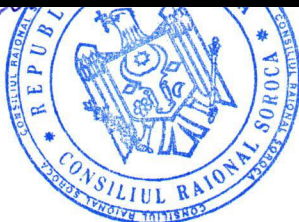
Președinte al ședinței

CEBAN Olga

Contrasemnat

MĂRÎI Alina

Secretară a Consiliului Raional Soroca



Raport privind activitatea Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca "GUNNAR DUE-GUNDERSEN" pentru anul 2025

Instituția Publică, Incubatorul de Afaceri Soroca "GUNNAR DUE-GUNDERSEN"(IAS) este o instituție publică dedicată sprijinirii antreprenorilor începători din regiune. Deschis în decembrie 2009, incubatorul are ca scop principal dezvoltarea afacerilor locale prin oferirea de resurse și suport diversificat.

Misiunea noastră constă în "Impulsionarea dezvoltării antreprenoriatului local prin oferirea unui mediu incluziv, dotări adecvate și servicii de sprijin personalizate, astfel încât antreprenorii din regiunea Soroca să poată inova, crește și concura cu succes pe piețe interne și internaționale."

IAS își propune să răspundă direct nevoilor identificate de către management sau stakeholderi implicați în gestionarea și dezvoltarea programelor suport, punând accent atât pe **incluziune** (sprijin pentru grupuri diverse, inclusiv femei și tineri), cât și pe **inovație și transformare digitală** (acces la FAB LAB, incubare virtuală). Pentru a ajuta IMM-urile să se conecteze la piețe mai extinse, este esențial ca Incubatorul să ofere **resurse adaptate** (consultanță, training, infrastructură tehnică) și să construiască parteneriate solide (cu autorități, donatori, investitori). Prin această misiune, se subliniază caracterul practic și orientat spre rezultate al Incubatorului, care funcționează ca un catalizator al competitivității locale.

Viziunea noastră este „Să devenim cel mai influent pol regional de antreprenoriat și inovare din nordul Republicii Moldova, recunoscut pentru capacitatea de a forma și susține afaceri reziliente, generatoare de valoare adăugată și locuri de muncă durabile."

Strategia Incubatorului și a autorităților locale indică dorința de a face din Soroca un **centru antreprenorial reprezentativ**, care să atragă investitori și să capitalizeze potențialul agricol, turistic și industrial al zonei. Prin folosirea conceptelor de „reziliență” și „valoare adăugată”, se arată că Incubatorul aspiră nu doar la a lansa start-up-uri, ci și la a **contribui substanțial** la dezvoltarea socio-economică a raionului. Vizibilitatea la nivel regional și recunoașterea națională sau internațională a Incubatorului sunt obiective cheie pentru a demonstra că resursele și parteneriatele dezvoltate duc la rezultate tangibile și sustenabile.

Grupul de stakeholderi ai IAS este format din:

- I. Rezidenții incubatorului, care reprezintă elementul central spre dezvoltarea cărora se concentrează toată activitatea managerială a incubatorului;
- II. Donatorii, care reprezintă unul din pilonii de bază ai dezvoltării pe termen lung, asigurând pe lângă sursele de finanțare pe care le pun la dispoziție, și transferul de know-how, atât către rezidenți, cât și către managementul instituției.

III. Formatorii și consultanții externi - persoane sau organizații, care în baza cererilor formulate, asigură servicii de instruire și consultare a rezidenților incubatorului.

Pe parcursul anului 2025 partenerii de dezvoltare de bază a IAS au fost: Consiliul Raional Soroca, IP "ODA", Asociația Patronală "Confederația Națională a Patronatului din Republica Moldova" (AP "CNP"), Fondația Orange Moldova.

Fondatorul IAS – Consiliul Raional Soroca a alocat mijloace financiare în mărime totală de 260 000 lei în anul 2025, inclusiv pentru dezvoltarea platformei Fab Lab - 150 000 lei și asigurarea condițiilor necesare pentru funcționarea eficientă și durabilă a IAS – 110 000 lei.

În cadrul IAS pe parcursul anului 2025 au activat 25 întreprinderi din: sfera de producere - industria ușoară; industria poligrafică; fabricarea de textile a articolelor industriale (torbe) și tehnice; din sfera serviciilor - publicitate; publicarea ziarului; servicii juridice; contabilitate și audit, prelucrarea datelor personale, servicii din domeniul cadastral, activități referitoare la sănătatea umană, servicii logoped, kinetoterapie, terapia bowen, servicii de formare profesională, alimentație publică; servicii de design, servicii din domeniul educație – educație recreațională, instruire sportivă pentru copii CES; salină; studio de studierea limbilor străine; creșterea, conservarea legumelor și exportul lor pe piața României.

Este îmbucurător faptul, că și pe parcursul anului 2025, am reușit ca platforma Fab Lab – atelierul de fabricație digitală la scară mică să fie activă.

Rezidenții IAS își desfășoară activitatea în suprafețele de producere și de acordarea serviciilor, conform următoarelor condiții de închiriere a suprafețelor: costul de arendă a 1m2 de suprafață de producere și de acordarea serviciilor în cadrul IAS constituie corespunzător – 70 lei/m2 și 100 lei/m2. În primul an de incubare rezidenții achită 40% din prețul de bază (70 lei/m2-suprafața de producere; 100 lei/m2 – suprafața pentru servicii), pentru anul II de activitate în incubator - 60% și 80% - pentru al 3 an de activitate. Totodată rezidenții incubatorului se mai bucură și următoarele facilități: IAS suportă cheltuielile pentru servicii de curățenie în locurile comune, cât și accesul la internet.

Activitatea de succes a incubatorului, este strâns legată de succesele atinse de rezidenții săi. Indicatorii de performanță atinși ai rezidenților constituie formula succesului IAS.

Rezidenții IAS beneficiază de accesul la resursele financiare ale Fondului de Suport (FS), format din sursele IAS, cât și a donatorilor pe parcursul activității. Fiecare rezident nou are posibilitatea să acceseze un împrumut preferențial fără dobândă, pe o perioadă de 24 luni în mărime de până la 80 000 lei, care poate fi utilizat pentru procurarea utilajelor, echipamentelor și instrumentelor necesare activității de bază. Suma totală a rulajului FS până în 2025 a constituit 2 415 mii lei, iar pe parcursul anului 2025 au accesat împrumutul dat 2 noi rezidenți a câte 80 000 lei fiecare.

În perioada nominalizată rezidenții incubatorului au creat **7 locuri noi de muncă**, numărul total de locuri de muncă fiind de **117**. Companiile incubate au atins o **cifră de afacere** în mărime de **34 751 mii lei**. Impactul economic pozitiv asupra dezvoltării regiunii, constă în faptul că rezidenții incubatorului pe parcursul perioadei nominalizate

au achitat, în jur de **4 520 mii lei salarii angajaților**, suma impozitelor defalcate a constituit – **2 500 mii lei**.

În anul 2025 au obținut statutul de rezident al IAS: 1 companie de cultivarea culturilor agricole; 4 companii din domeniile de acordarea serviciilor - activități de întreținere corporală; domeniul educație – educație recreațională, instruire sportivă pentru copii CES; robotehnica; din domeniul contabilității. Prezența acestor companii în cadrul IAS se datorează, nu în ultimul rând și a activităților organizate și petrecute de către IAS în cadrul implementării proiectelor comune cu finanțatorii externi.

Pe parcursul anului 2025 au fost organizate și desfășurate următoarele activități de către IAS în cadrul următoarelor proiecte:

1. Rețeaua Start-up Hub: Laboratoare antreprenoriale (RLA) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) – în februarie 2025 a fost finalizat procesul de transmitere a utilajelor și echipamentelor pentru dotarea a celor 5 Laboratoare de Afaceri (LA) din cadrul instituțiilor de învățământ: Colegiul de Arte „Nicolae Botgros” în valoare de 205 320 lei; Colegiul Tehnic Agricol – 121 490 lei; IP Liceul Teoretic „Constantin Stere” – 154 973 lei; Colegiul ”Mihai Eminescu”- 149 427 lei; Școala Profesională din mun. Soroca – 121 589 lei. Totodată a fost dotat cu utilaje și echipamente Laboratorul de limbi străine din cadrul IAS în valoare de 247 279 lei. Valoarea totală a bunurilor achiziționate este de **1 000 075,94 lei**, inclusiv cota parte a partenerilor a constituit: FNDRL – 90%, Consiliul Raional Soroca și IAS – 10%.

2. Instrumentul de susținere (IS) pentru dezvoltarea Rețelei Incubatoarelor de Afaceri din Moldova (RIAM) din contul surselor alocate de către IP ODA. Scopul propus este creșterea capacităților instructionale ale incubatorului de afaceri și generarea unor noi idei de afaceri inovative în regiune. Structura bugetului alocat IAS pentru anul 2025 în cadrul IS pentru dezvoltarea RIAM:

Direcția prioritară 1: Fortificarea capacităților instituționale ale Incubatoarelor de afaceri. În cadrul acestei direcții au fost elaborate:

Manualul Laboratorului de Afaceri din cadrul Rețelei Laboratoarelor de afaceri (RLA);
”Setul de acte necesare pentru fondarea și înregistrarea Rețelei Laboratoarelor de afaceri” (RLA).

Valoarea totală a activităților a constituit 62 000 lei;

Direcția prioritară 2: Diversificarea și creșterea calității serviciilor prestate de către Incubatoarele de Afaceri . Valoarea totală a activităților a constituit 100 050 lei. Au fost organizate următoarele activități:

Organizare training-uri pentru rezidenți cu tema: 1. Leadership și managementul echipei; 2. Drepturile de proprietate intelectuală; 3. Implementarea practicilor de afaceri sustenabile; 4. Contabilitate fiscală;

Subcontractare consultanți business pentru asistarea rezidenților interesați să acceseze programele ODA și alte programe de finanțare pentru dezvoltarea businessului (inclusiv remunerare consultant – 3 rezidenți asistați).

Organizarea evenimentelor de networking pentru rezidenții IAS- pilotarea Programului: ”Inițiați-vă și Îmbunătățiți-vă afacerea (SYIB al OIM)” inclusiv: 1. Modulul 3: Accesarea clienților; 2. Modulul 4: Gestionarea unei piețe diverse.

Direcția prioritară 3: Amplificarea rolului Incubatorului de Afaceri (IA) în promovarea educației și culturii antreprenoriale în regiuni, în cadrul căreia au fost petrecute activitățile:

Organizare programe de training pentru utilizatorii externi directorii, directorii adjuncți și mentorii RLA cu tematica: a)Introducere în conceptul de asociație; b)Managementul asociației;

Promovarea incluziunii sociale și digitale în cadrul platformei Fab Lab din cadrul IAS.

Valoarea totală a activităților a constituit 51 200 lei.

Direcția prioritară 4: Creșterea vizibilității IA în mediul offline și online, realizată prin activitățile:

Elaborare materiale promoționale și informaționale - imprimarea pliantelor și confectionarea pungilor eco personalizate IAS.

Elaborarea și instalarea panoului informativ în volum extern 150X275 (tablă metalică, fier forjat, iluminare LED);

S-a dezvoltat și întreținut pagina-web a IAS - *servicii de hosting și domain.*

Valoarea totală a activităților a constituit 36 700 lei.

Direcția prioritară 5: Amplificarea colaborării IA. În cadrul direcției date au fost dezvoltate în comun produsele necesare pentru funcționarea eficientă:

organizarea și petrecerea concursului regional "Maratonul ideilor de afaceri" din r. Soroca, Rezina și Dubăsari - <https://www.youtube.com/watch?v=WbVxXP0z9fQ>

Valoarea totală a activităților a constituit 77 796,00 lei.

Pe parcursul anului 2025 IAS a valorificat în total 327 746 lei din cadrul Instrumentului de Susținere a RIAM.

3.Implementarea pe parcursul anilor 2021 – 2025 cu succes a proiectului "Solidarity Fab Lab", finanțat de către fundația Orange Moldova – câte 8 training -uri pe lună pentru tineri din luna iulie 2021 – decembrie 2025 și 4 training -uri organizate pentru 2 formatori din cadrul Fab Lab Soroca, organizate de către Centrul de Informații Universitare, partener al proiectului nominalizat. În cadrul proiectului, pe parcursul perioadei nominalizate tinerii pasionați de tehnologie și inovație și-au dezvoltat abilitățile digitale, au învățat cum să programeze sau să manevreze tehnologii de ultimă generație, cum să elaboreze propriile proiecte de la etapa de design și până la producerea propriu-zisă, cum ar fi: corpuri de iluminat inteligente, logo-uri pe placaj, piele sau sticlă, suvenire produse la imprimante 3D, accesorii brodate la mașina de cusut și altele. În perioada nominalizată IP IAS alocă o suprafață de 149,7 m2 pentru desfășurarea activităților; La finele celor patru ediții ale proiectului, a fost organizat concursul celor mai inovative idei dezvoltate la baza Fab Lab-lor. Cele mai bune idei inovative au fost determinate din cadrul Fab Lab Soroca. Pe parcursul anului 2025 pe platforma Fab Lab au fost dezvoltate competențele de: Digitale: programare, electronică aplicată, interfațare senzori; Inginerești: proiectare, execuție, testare produse; Sociale: colaborare, responsabilitate, autonomie; Antreprenoriale: inițierea de proiecte reale, cu potențial de monetizare.

Au fost atinse rezultatele: 90 ore de contact direct; 50 de tineri instruiți; Echipamente funcționale și testate în regim real; Pregătire pentru participarea la concursuri inginerești și expoziții; Materiale foto care ilustrează implicarea și rezultatele atelierelor.

Concluzii și recomandări:

Programul a contribuit esențial la dezvoltarea personală și profesională a tinerilor, oferindu-le nu doar cunoștințe, ci și încredere în propriile capacități.

4.Parteneriat pentru viitor - revitalizarea mediului de afaceri și integrarea tinerilor în economia locală” – Asociația Patronală ”Confederația Națională a Patronatului din Republica Moldova” (AP ”CNP”).

Obiectivele proiectului au fost următoarele:

- Consolidarea legăturii dintre companiile locale, RLA și IAS.
- Dezvoltarea competențelor antreprenoriale și profesionale ale elevilor și mentorilor din Rețeaua de Laboratoare de Afaceri din Soroca (RLA);
- Pregătirea practică a tinerilor pentru a deveni antreprenori sau angajați calificați. Accentul de bază în cadrul RLA este pus pe cei 3 ”T”: 1. Învățare: dezvoltarea capacităților cetățenilor, tinerilor/elevilor din RDN în jurul celor 4 piloni educaționali ai UNESCO: a învăța să fii, a învăța să știi, a învăța să faci, a învăța să conviețuiești. 2. Inginerie: profesorilor li se permite să creeze medii de învățare puternice, dând dovadă de inventivitate și creativitate pe parcursul acestui proces. 3. Inițiativă antreprenorială: rezolvarea problemelor prin capacitate de conducere, spirit inovator și curaj în cadrul RLA din RDN.
- Creșterea atractivității pieței muncii locale prin integrarea tinerilor în companii membre ale patronatului.
- Stimularea economiei locale prin crearea unui ecosistem colaborativ între educație și mediul de afaceri:
- Facilitarea dezvoltării de afaceri noi și integrarea tinerilor în economia locală.
- Promovarea unui model sustenabil de colaborare între patronat, IAS, RLA și comunitatea locală.

În anul 2025 IAS a organizat și a participat la următoarele evenimente, ateliere de lucru, instruiți, mese rotunde:

- Au fost organizate 3 ședințe ale Consiliul de Administrare - organul decizional și de control al IP ”IAS Gunnar Due Gundersen”.
- ”Pod peste Prut – Personal instruit pentru un viitor mai bun!” - programul de formare ”Manager Proiect”, finanțat de către Departamentul pentru Relația cu Republica Moldova și implementat de către Consiliul Județean Sibiu în parteneriat cu CR Soroca – participarea administratoarei IAS în perioada 07-15 octombrie 2025;
- Participarea administratoarei IAS la programul de studiu pentru Incubatoarele de Afaceri din Moldova, organizat de către PNUD Moldova, în cadrul Proiectului ”Comunități reziliente prin abilitarea femeilor”, în strânsă colaborare cu

Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului (ODA) - vizită de studiu tematică în România (Suceava) în perioada 21-24 octombrie 2025;

- Participarea IAS și rezidenților la Festivalul "Produs de Soroca" și la "Târgul de Crăciun 2025" – evenimente organizate de către Consiliul Raional Soroca și CCI fil. Soroca.

Obiectivele pe termen lung

1. **Crearea unui ecosistem antreprenorial comprehensiv**, în care antreprenorii au acces la finanțare, consultanță, tehnologii și piețe noi.
2. Menținerea sustenabilității financiare a instituției – ne axăm pe dezvoltarea și lărgirea RLA în regiune și în anul 2026 accentul va fi "pus" pe stimularea și multiplicarea potențialului inovator și de business în cadrul incubatorului de afaceri și regiune – prin intermediul Laboratoare antreprenoriale (RLA), create și dotate în 2025, cât și orientarea la etalonul noilor locuri de muncă 2030 – domeniul digital, reciclare și construcțiilor verzi;
2. **Îmbunătățirea imaginii raionului în fața investitorilor**, prin existența unei structuri profesionale care susține start-up-urile și promovează inovarea.
3. **Creșterea gradului de reținere a forței de muncă tinere** în Soroca, odată cu deschiderea Rețelei Laboratoarelor de Afaceri și a posibilităților de practică în cadrul Incubatorului.
4. **Ajustarea competențelor forței de muncă** la nevoile pieței, prin colaborarea strânsă între Incubator, instituțiile de învățământ și mediul privat.
5. **Stimularea economiei verzi** prin investiții în tehnologii eficiente energetic, prin parteneriate R&D și prin educarea antreprenorilor în spiritul sustenabilității.
6. "Consolidarea sustenabilității "IP IAS Gunnar Due Gundersen" prin Soluții de Eficiență Energetică" - proiect implementat în parteneriat cu PNUD Moldova și CR Soroca;
7. **Vizibilitate sporită a incubatorului de afaceri, RIAM, ODA în regiunea de nord a țării (RDN)**, care permite asigurarea ciclului de incubare a companiilor și recrutarea noilor rezidenți – vom continua implementarea proiectului "Solidarity Fab Lab", care va permite cointeresarea persoanelor cu idei de afaceri de a-și deschide propria companie;
8. Și pentru 2026, rămâne o prioritate de bază - dezvoltarea capacităților instituționale ale IAS și manageriale ale administratorului lui. Pentru viitorul apropiat vom căuta în continuare posibilități de a mări echipa managerială a IAS prin antrenarea în activitate a specialiștilor pe domeniul atragerii de fonduri.

IAS în anul 2025 și-a desfășurat activitatea în conformitate cu obiectivele stabilite, contribuind activ la stimularea spiritului antreprenorial și la dezvoltarea mediului de afaceri local. Prin intermediul serviciilor oferite – instruire, mentorat, consultanță, evenimente de networking și suport logistic – incubatorul a sprijinit rezidenții în consolidarea și dezvoltarea inițiativelor lor antreprenoriale.

Activitățile implementate au avut un impact pozitiv asupra creșterii capacităților antreprenoriale ale beneficiarilor, facilitând transformarea ideilor de afaceri în inițiative

economice viabile. De asemenea, IAS a contribuit la crearea unui mediu favorabil inovării, colaborării și schimbului de experiență între antreprenori.

Rezultatele obținute demonstrează relevanța și eficiența programelor derulate, precum și necesitatea continuării și extinderii serviciilor de suport pentru întreprinderile aflate la început de activitate.

În perioada următoare, IAS își propune să își consolideze rolul de platformă de dezvoltare antreprenorială, să diversifice serviciile oferite și să intensifice colaborarea cu partenerii instituționali și mediul de afaceri.

În ansamblu, activitatea incubatorului confirmă contribuția sa importantă la dezvoltarea economică locală și la susținerea antreprenoriatului inovator.

Secretară a Consiliului Raional Soroca



MĂRÎ Alina

**Situația financiară a Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca
"GUNNAR DUE-GUNDERSEN" pentru anul 2025**

Venituri	lunile 1-3	lunile 4-6	lunile 7-9	lunile 10-12	TOTAL
Arenda spațiului IA	119899,00	178147,00	179850,00	168675,00	646 571
Consiliul raional	150 000	0	0	110 000	260 000
Granturi - FNDRL - Proiectul: „Rețeaua Start-up Hub: Laboratoare antreprenoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord” - laboratorul de limbi străine.	247 279	0	0	0	247 279
Instrumentul de susținere privind dezvoltarea RIAM	0,00	202771,00	0,00	124975,00	327 746
Altele (arendă, parcare, subvenționare etc) -proiectul: ” Parteneriat pentru viitor - revitalizarea mediului de afaceri și integrarea tinerilor în economia locală” în mun. Soroca	0	6500	127000	0	133 500
TOTAL	517 178	387 418	306 850	403 650	1 615 096

Cheltuieli	lunile 1-3	lunile 4-6	lunile 7-9	lunile 10-12	TOTAL
Remunerarea personalului	113850	138350	138350	140850	531 400
Serviciile comunale + Fab Lab	38300	22271	28364	31219	120 154
Comunicația. (internet, tel, etc)	1800	1800	1800	1800	7 200
Activități din proiectul: ” Parteneriat pentru viitor - revitalizarea mediului de afaceri și integrarea tinerilor în economia locală” în mun. Soroca	0	0	110000	0	110 000
Activități realizate din contul Instrumentului de suport RIAM	0	115028	61450	151424	327 902
Investiții/reparații capitale - dotarea LA de limbi străine IAS	247278,8	0	0	0	247 279

Alte cheltuieli (reparații, sistem fotovoltaic, întreținerea edificiului)	46500	46500	46500	71500	211 000
TOTAL	447 729	323 949	386 464	396 793	1 554 935

CHELTUIELI SPECIFICATE	lunile 1-3	lunile 4-6	lunile 7-9	lunile 10-12	TOTAL
Costuri personal					
personal managerial brut	88250	107250	107250	107250	410 000
personal tehnic	0	0	0	2500	2 500
impozite	25600	31100	31100	31100	118 900
TOTAL	113850	138350	138350	140850	531 400
Utilități & Servicii					
energie electrică	7840	3000	3000	11190	25 030
gaze naturale	0	0	0	0	0
telefon	1470	1497	1652	1500	6 119
servicii transport					0
instalare, reparații echipament					0
internet	1800	1800	1800	1800	7 200
apă și canalizare	1500	1750	1750	1750	6 750
evacuarea deșeurilor	300	300	450	520	1 570
Implementarea activităților din cadrul proiectului: ”Parteneriat pentru viitor - revitalizarea mediului de afaceri și integrarea tinerilor în economia locală” în mun. Soroca	0	0	110000	0	110 000
Implementarea activităților din cadrul Instrumentului de susținere privind dezvoltarea RIAM	0	115028	61450	151424	327 902
materiale pentru sanitarie, birotică	2500	1500	2500	1200	7 700
servicii de întreținerea edificiului	46500	46500	46500	46500	186 000
Cheltuieli capitale					0
Dotarea LA de limbi străine IAS din sursele FNDRL	247278,8				247 279
Reparații oficii		0	0	16500	16 500
Servicii de mentenanța sistemul fotovoltaic	0	0	0	8500	8 500
servicii hosting/semnătura electronica			1200		1 200
Alte cheltuieli					0
servicii bancare	890	1224	2012	609	4 735

deplasări/schimburi de experiență	6000	10000	0	0	16 000
Contribuție in proiecte	0	0	0	0	0
Servicii juridice	0	3000	0	3000	6 000
neprevăzute	5580	8520	0	0	14 100
Activități pe platforma Fab Lab	17800	0	15800	11450	45 050
TOTAL:	447 729	323 949	386 464	396 793	1 554 935

Secretară a Consiliului Raional Soroca



MĂRÎI Alina